

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Рыбачука Максима Александровича на тему: «Организация стратегического управления промышленным предприятием на основе принципов системной сбалансированности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность)

Проблема совершенствования управления предприятиями в современных условиях стоит как никогда остро, и ее решение требует научной обоснованности в определении направлений и содержания предполагаемых изменений. Значимость данных вопросов отражается в большом количестве научных и прикладных работ, посвященных поиску и обоснованию теоретической основы, на которой следует осуществлять стратегическое управление на микроуровне. С этих позиций М.А. Рыбачук предлагает свое видение проблемы на основе системной парадигмы и аппарата новой теории экономических систем.

Положения автореферата диссертации свидетельствуют о значительной новизне представленной диссертационной работы. Автор предлагает использовать при решении проблемы сбалансированности/несбалансированности развития субъектов экономики (промышленных предприятий) типологию экономических систем Г.Б. Клейнера, основанную на выделении объектного, средового, процессного и проектного типов, что позволяет говорить о пропорциональности/диспропорциях между данными типами систем и видеть в преодолении данных диспропорций источник стратегического управления предприятием и повышения эффективности его функционирования. На основе данного подхода автором предложено много интересных идей теоретического и методического содержания, направленных на определение степени сбалансированности развития субъектов экономики на микроуровне. На этой основе в работе разработан инструментарий количественного анализа пропорций системной структуры и системной сбалансированности субъектов экономики, предложена авторская концепция стратегического управления предприятием на основе принципов системной сбалансированности, подтверждена гипотеза о зависимости эффективности деятельности предприятий от сбалансированности их системной структуры, сформулированы рекомендации по совершенствованию системы управления предприятием на основе критерия сбалансированности его системной структуры.

В то же время следует отметить, что содержание автореферата не лишено определенных недостатков. Так, автор видит проявления макроэкономической несбалансированности в том, что в экспорте России значительная доля приходится на сырьевые продукты, а в импорте — на высокотехнологичные товары; в структуре ВВП на долю сельского хозяйства приходится

4,63%, промышленности - 26,71%, сферы услуг — 68,66% (с.8). Остается неясным, при каких значениях данных показателей можно будет говорить о сбалансированности?

Текст автореферата не позволяет понять, что представляет собой авторское определение рациональных пропорций между подсистемами предприятия, которые стали основой предлагаемой методики и рекомендаций, сформулированных для анализируемых предприятий.

В основных выводах работы (с.23 автореферата) говорится о применении методики внутреннего анализа системной сбалансированности «четырех реальных объектов: завода, администрации города, университета и научно-исследовательского института. Первый объект представляет собой *объектную систему*, второй — *средовую*, третий — *процессную* и четвертый — *проектную*. В связи с этим возникло два вопроса: 1. Почему каждый из данных объектов рассматривается с позиций только одного из типов систем, в то время как в теоретической части автор утверждает, что каждый экономический объект должен рассматриваться с позиций всех четырех типов (с.12)? 2. Почему в основном тексте автореферата ничего не говорится о данной аprobации авторской методики (с.15)?

Указанные замечания не снижают высокий уровень и теоретико-методическую значимость проведенного исследования. Автореферат диссертационной работы Рыбачука Максима Александровича на тему: «Организация стратегического управления промышленным предприятием на основе принципов системной сбалансированности», свидетельствует о том, что представленное исследование полностью соответствует критериям, установленным в разделе II Положения о присуждении ученых степеней, а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность)

Зав. кафедрой экономической теории и мировой экономики ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет»  
д.э.н., профессор

«14» ноября 2017 г.

394093, г. Воронеж, Университетская пл., 1.  
Тел.: +7(473)234-11-59, E-mail: [tgogoleva2003@mail.ru](mailto:tgogoleva2003@mail.ru)  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»  
Гоголева Татьяна Николаевна, доктор экономических наук,  
профессор



Подпись	Гоголева Т.Н.	
заверяю	Гоголева Т.Н.	Фамилия
	14.11.2017	Дата
Подпись расшифровка подписи		